

CE 034/2020 - DAF

Brasília, 05 de agosto de 2020.

À

Globalconsult

Consultoria de Gestão e Governança Corporativa

A/C: Sr. Luiz Fernando Paiva

Alameda Jaú, 1486, 12º andar - Jardim Paulista

CEP: 01420-002 - São Paulo/SP

Assunto:

Atestado a respeito da eficácia de serviços consultivos que é concedido à Luiz Fernando Paiva, titular da Globalconsult, Consultoria de Gestão e

de Governança Corporativa.

Prezados Senhores,

Eu, Luiz Fernando Rolla, na condição de Diretor Administrativo-Financeiro da empresa Norte Energia, empreendedora do complexo de usinas hidrelétricas de Belo Monte, atesto, nesta oportunidade, que o Sr. Luiz Fernando Paiva, titular da empresa Globalconsult — Consultoria de Gestão e Governança Corporativa, realizou serviços de assessoramento consultivo à nossa empresa com elevado nível de eficiência e eficácia, relacionados com a elaboração do Planejamento Estratégico abrangendo o período 2019/2023.

Os trabalhos por ele coordenados abrangeram a identificação de 11 QUESTÕES ESTRATÉGICAS CRÍTICAS, a sua caracterização e estruturação, bem como a elaboração de DIRETRIZES ESTRATÉGICAS, visando tanto o seu equacionamento individual, como de seu conjunto.

Os resultados apresentados, que resultaram de intensa interação com nosso Corpo Gerencial e Diretivo, foram submetidos à aprovação da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração, tendo sido aprovados integralmente com moção de elogio emitido pelo Conselho de Administração, que foi transmitida pessoalmente pelo nosso Presidente Executivo, em reunião específica que realizou para essa finalidade, com o titular da *Globalconsult* e com as equipes multidisciplinares envolvidas nos referidos trabalhos.

A realização de uma pesquisa de validação realizada junto à totalidade do Corpo Gerencial da Empresa, bem como junto aos membros dos Comitês de Assessoramento do Conselho de Administração, visando avaliar o nível de concordância existente a respeito dos resultados do referido Processo de Planejamento Estratégico, identificou de modo objetivo a existência de um muito elevado nível de concordância, tendo essa sido expresso por um nível de "concordo plenamente" e "concordo" de 95,03%, de 4,87% de "concordo parcialmente" e de apenas 0,11% de "discordo".



O MODELO DE GESTÃO preconizado pelo titular da Globalconsult, como aspecto central das conclusões e recomendações resultantes dos trabalhos consultivos, se caracterizou, conforme já anteriormente mencionado, pela constituição de diferentes EQUIPES MULTIDISCIPLINARES, que passaram a buscar o equacionamento das 11 QUESTÕES ESTRATÉGICAS CRÍTICAS que haviam sido identificadas na etapa de diagnóstico, tendo sido os seus trabalhos estruturados sob a forma de PROJETOS ESTRATÉGICOS, que passaram a utilizar de modo intensivo as funcionalidades de um SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO DE PROJETOS, bem como dos recursos informatizados de uma SALA DE SITUAÇÃO, o que já possibilitou a realização de REUNIÕES ESTRUTURADAS DE COORDENAÇÃO com as diferentes EQUIPES MULTIDISCIPLINARES, com essas trabalhando à distância, tanto na sede da empresa, em Brasília, como junto ao Complexo de Usinas em Altamira, no Pará.

Recomendo fortemente a adoção das metodologias, abordagens, instrumentos gerenciais e demais características do MODELO DE GESTÃO que foram preconizados pelo titular da *Globalconsult*, na medida em que trarão importantes contribuições para o sucesso do PROCESSO DE RECUPERAÇÃO ACELERADA pelo qual terão que passar grande número de empresas e instituições no Brasil, no decorrer do período de pós-pandemia e nos anos subsequentes.

Atenciosamente,

Direter Administrativo Financeiro